

Sammanträdesdatum
2014-01-28

Dnr 2013/60

§ 15 Remiss om utredning angående eventuell ny organisation för myggbekämpning

INLEDNING

En utredningsremiss har inkommit från Sandvikens kommun och Sala kommun har fått möjlighet att lämna yttrande. Utredningen redovisar uppdraget som innebär att kommunerna inom Nedre Dalälvens Utveckling AB, NEDAB, har fått ett antal frågor att besvara kring en eventuell ny organisation för myggbekämpningen i Nedre Dalälvsområdet. Remissen önskar få svar på vilken organisationslösning Sala kommun förordar av totalt sex redovisade organisationslösningar.

Beredning

Bilaga KS 2014/16/1, yttrande från kommunstyrelsens förvaltning

Samhällsplanerare Anders Johansson föredrar ärendet.

Yrkanden

Per-Olov Rapp (S) yrkar

att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar att, i enlighet med förvaltningens skrivelse Bilaga KS 2014/16/1, stödja förslag om att ta fram en ny långsiktigt hållbar finansiell organisation för myggbekämpning, att förorda organisationsmodell D1 alternativt F1, med Regionkommun Gävleborg som beställarorganisation

BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar

att, i enlighet med förvaltningens skrivelse Bilaga KS 2014/16/1, stödja förslag om att ta fram en ny långsiktigt hållbar finansiell organisation för myggbekämpning, att förorda organisationsmodell D1 alternativt F1, med Regionkommun Gävleborg som beställarorganisation.

Utdrag
kommunstyrelsen

Justerandes sign



Utdragsbestyrkande



KOMMUNSTYRELSENS FÖRVALTNING
Anders Johansson

YTTRANDE

Utredning angående eventuellt ny organisation för myggbekämpning.

Sala kommun har fått utredningen angående eventuellt ny organisation för myggbekämpning på remiss från Sandvikens kommun. Utredningen redogör för uppdraget som innebär att kommunerna inom Nedre Dalälvens Utvecklings AB, NEDAB, har fått ett antal frågor att besvara kring en eventuell ny organisation för myggbekämpningen i nedre Dalälvs området. Remissen utgår i nuvarande förslag från olika organisationsmodeller på mer övergripande/ principiell nivå, och inte på ett färdigt förslag på detaljerad organisationslösning.

Remissen önskar få svar på kommunens ställningstagande till vilket organisations alternativ som vi förespråkar. Det redovisas sex olika alternativ A1-F1.

A1. En intresseförening för myggbekämpning och ett aktiebolag för de operativa insatserna.

B1. Ett kommunalförbund som beställare och aktiebolag som utförare.

C1. Neda/ Nedab som beställare och bekämpningsorganisation i ett kommunägt aktiebolag som utförare.

D1. Beställansvarig på Regionkommunen och bekämpningsorganisationen i ett aktiebolag.

E1. Ett aktiebolag för myggbekämpningsverksamheten.

F1. Beställarorganisationen upphandlar utförarorganisationen/ den operativa verksamheten.

Sala kommun stödjer idén om att ta fram en ny långsiktigt hållbar finansiell organisation för myggbekämpning. Sala kommun förespråkar förslag D1 alternativt F1 och anser att Regionkommun Gävleborg som beställarorganisation skulle vara lämplig, men vi kan i dagsläget inte ta ställning till hur utförarorganisationen ska organiseras. Beställarrollen skall vara tydlig och regionalt förankrad innan en nationell lösning kommit till stånd. Beträffande utförarorganisation vill vi framföra vikten av att en säker myggbekämpning kan garanteras utan kunskapsförlust eller osäkerhet i bekämpningsframgång och kontinuitet.

Kommunstyrelsens förvaltning

Ledningsutskottet förslår kommunstyrelsen besluta
att ställa sig bakom förvaltningens yttrande

Sofia Nilsson

Från: Leif Jansson <leif.jansson@sandviken.se>
Skickat: den 18 oktober 2013 10:55
Till: abbe.ronsten@sater.se; anders.friberg@avesta.se; anki.bystedt@lansstyrelsen.se; Ann-Katrin Sundelius; anna-lena.osterborg@lansstyrelsen.se; annika.strand@hedemora.se; barbro.holmberg@lansstyrelsen.se; bengt-olov.eriksson@tierp.se; catharina.blom@region uppsala.se; cecilia.forss@uppsala.se; Christina Lindbäck; dalarna@lansstyrelsen.se; Diariet Kommunstyrelsen; gavle.kommun@gavle.se; gavleborg@lansstyrelsen.se; goran.arnell@gavle.se; goran.carlsson@regiondalarna.se; info@nedredalven.se; info@regiondalarna.se; info@regiongavleborg.se; infor@region uppsala.se; information@heby.se; ingalil.tegelberg@alvkarleby.se; ingemar.skogo@lansstyrelsen.se; inger.eriksson@lansstyrelsen.se; jorgen.edsvik@gavle.se; kalle@nedredalven.se; Kerstin Olla Stahre; kia@nedredalven.se; Kommun Info; kommun@alvkarleby.se; kommun@avesta.se; kommun@hedemora.se; kommun@sater.se; lars.isacson@avesta.se; leif.nilsson@smedjebacken.se; lg@lg.se; linnea.rosenlof@regeringskansliet.se; maria.norralfalk@lansstyrelsen.se; maria.widemo@lansstyrelsen.se; marie.wilen@heby.se; mats.hindstrom@lansstyrelsen.se; mats.tornqvist@regiongavleborg.se; mikael.lif@regiongavleborg.se; Per-Olov Rapp; peter.egart@lansstyrelsen.se; peter.lund@heby.se; Peter Kärnström; sofia.wallstrom@lansstyrelsen.se; stefan.lundqvist@sater.se; sven.ake.toresen@regiongavleborg.se; ulf.hansson@hedemora.se; uppsala@lansstyrelsen.se; vastmanland@lansstyrelsen.se; yvette.axelsson@tierp.se

Ämne: Remiss: Utredningen ang ev ny org för myggbekämpningen
Bifogade filer: MissivbrevMygg131018.pdf; Utredangevnymyggorgver1punkt3130830.doc



Remiss angående eventuell ny organisation för myggbekämpningen

Härmed tillställs ni remissen angående eventuell ny organisation för myggbekämpningen. Se bifogat missivbrev.

Remissen utgår i nuvarande förslagsform från olika organisationsmodeller på mer övergripande/principiell nivå, och inte på ett färdigt förslag på detaljerad organisationslösning.

Om remissen bekräftar intresset för en ny organisation, och även pekar ut vilken organisationsmodell som förordas, kommer ett sammanvägt förslag för beslut hos respektive tilltalad potentiell medlem/ägare att presenteras någon gång under första halvåret 2014.

Ett sådant färdigt förslag kommer då att innehålla förslag till förbundsordning och/eller bolagsordning. Först därefter förväntas varje intressent att ta beslut i sin egen organisation efter ordinarie berednings- och beslutsformer, med målsättningen att den sammanhållna beslutsprocessen kan vara klar under år 2014.

Jag vill avslutningsvis tacka alla som bidragit med synpunkter och underlag till föreliggande remissutgåva av utredningen, och ser fram emot kommande svar på remissutgåvan.

Med vänlig hälsning
Leif Jansson
Förvaltningschef

Arbetsmarknad & trafik, Sandvikens kommun
tel : 026-24 13 50
mobil: 070-575 00 44
fax: 026-25 02 10
e-post: leif.jansson@sandviken.se



**Remissrapport;
Utredningen angående eventuell ny organisation för
myggbekämpningen**

Utredningen angående eventuell ny organisation för myggbekämpningen lämnar härmed bifogad rapport för remissyttrande.

Som framgår av remissrapporten består den av olika alternativ A1-F1, och utöver synpunkter i övrigt är det önskvärt om remissvaret innehåller ett ställningstagande över vilket eller vilka organisationsalternativ som ni förespråkar.

Synpunkter och svar på remissen skickas till undertecknad senast 18 december 2013. Om ni eventuellt önskar förlängd remisstid kan detta meddelas undertecknad.

Önskar ni i samband med remissbeslutet föredragning av bifogad rapport kan önskemål om tid och plats för detta meddelas undertecknad.

Detta missiv skickas både via e-post och via vanlig brevpост.

Enligt ovanstående



Leif Jansson
Sandvikens kommun
811 80 Sandviken
tel: 026-24 13 50
mobil: 070-575 00 44
e-post: leif.jansson@sandviken.se



Sandvikens Kommun

Remissutgåva



Handläggare

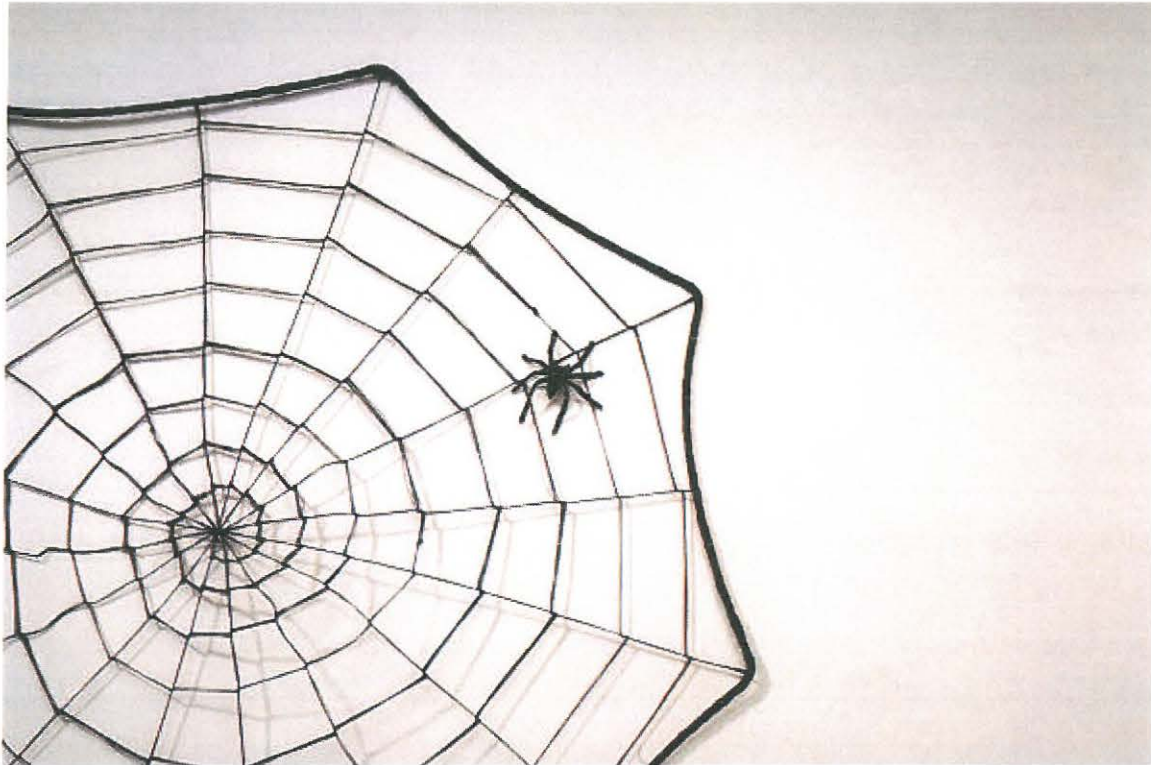
Vårt diarienummer

Er beteckning

Datum

Leif Jansson

2013-10-18



Utredningen angående eventuell ny organisation för myggbekämpningen

Postadress

Besöksadress

Telefon

e-post

Organisationsnummer

Fax

Internet

Postgiro

www.sandviken.se

Mobil

Remissutgåva:
**Utredningen angående
eventuell ny organisation för
myggbekämpning**

| INNEHÅLL | Sid |
|---|--------------|
| 1. Inledning | 4-8 |
| 1.1 Uppdragsbeskrivning | |
| 1.2 Utredningsarbetets uppläggning | |
| 2. Behovet av en ny organisation för myggbekämpning? | 9 |
| 3. Anslutningsformerna till en eventuell ny organisation? | 10 |
| 4. Ledning och styrning? | 11 |
| 5. Egenkontroll och uppföljningsprogram i miljökonsekvensarbetet? | 12 |
| 6. Intresse för deltagande i en ev ny myggbekämpningsorganisation? | 13 |
| 7. Övrigt? | 14 |
| 8. Principer för och förslag till ny organisation för myggbekämpning | 15-25 |
| 8.1 En tydlig beställar- respektive utförarroll | |
| 8.2 En organisation baserad på juridiska personer med offentlighetsprincipens transparens | |
| 8.3 Operativt utförande och forskningsanknytningen åtskilda | |
| 8.4 Medarbetare och roller | |

8.5 Olika organisationsalternativ

- A1 En intresseförening som beställare och ett aktiebolag som utförare
- B1 Ett kommunalförbund som beställare och ett aktiebolag som utförare
- C1 Nedab som beställare och ett aktiebolag som utförare
- D1 Beställaransvarig på Regionkommunen och bekämpningsorganisationen i ett aktiebolag
- E1 Ett aktiebolag som beställare och utförare
- F1 Beställarorganisationen upphandlar utförarorganisationen/den operativa verksamheten..

9. Verksamhetens ekonomi 26-27

| | | |
|---------|---|-------|
| Bilaga: | Utkast till uppdragsbeskrivning - roller i beställar- och utförarorganisationen | 28-31 |
|---------|---|-------|

1. Inledning

Sandvikens kommun, som innehar ordförandeposten inom Nedre Dalälvens Utvecklings AB (Nedab), har tillsatt en utredning angående eventuell ny organisation för myggbekämpning.

Bakgrunden till detta är dels att Nedab från början (år 2001) endast var tänkt som en tillfällig huvudman för myggbekämpningen i avvaktan på en långsiktig och permanent organisatorisk lösning, och dels den diskussion bland annat inom Nedab som följt av Länsstyrelsens granskning av myggbekämpningens projektekonomi och organisation. I detta sammanhang har det framförts en rad olika synpunkter och förslag.

Av dessa huvudanledningar tilldelade Sandvikens kommunledning ett utredningsuppdrag till en ensamutredare av denna fråga. Förvaltningschefen för Arbetsmarknad- och trafikförvaltningen har tilldelats detta utredningsuppdrag. Detta dels på grund av dennes kompetens inom ekonomi och juridik, som är grundpelarna i alla organisationer oavsett inriktning, och dels på grund av att förvaltningschefen tidigare på uppdragsbasis varit involverad i Länsstyrelsen Gävleborg samordnade genomlysning av myggbekämpningsprojektet.

1.1 Uppdragsbeskrivning

Utredningsuppdraget är formulerat som följer:

”Bakgrund

Det var Sandvikens Näringslivs AB (Närab) som i Sandvikens kommun tog det initiala initiativet vad gäller frågan om myggbekämpning vid Nedre Dalälven. Under år 2001 överfördes ansvaret till Nedre Dalälvens Intresseförening. Försöksverksamheten med BTI påbörjades i större skala året därefter.

Huvudanledningen till detta var att myggproblematiken omfattar flera kommuner i området, som samtliga finns representerade i Neda. Utgångspunkten för Neda/Nedab var emellertid att detta övertagande av ansvaret skedde i avvaktan på att det skulle utformas en särskild permanent organisation och för myggfrågan i Nedre Dalälven.

Sedan dess har myggbekämpningen hanterats i olika projektbaserade insatser, varav en sådan treårig projektperiod löper ut under mars 2013. Dessa omständigheter har skapat en ”ryckighet” och osäkerhet i detta

arbete, inte minst för ansvariga och anställda samt för berörd lokalbefolkning.

För år 2013 har det tillskjutits 7 miljoner kronor i nationella medel för myggbekämpningen, vilket sedan ska kompletteras med kommunala och regionala medel. För det fortsatta och framtida myggbekämpningsarbetet efterfrågar emellertid såväl Neda/Nedab som finansiärer, anställda och lokalbefolkning en mer långsiktigt hållbar och permanent organisatorisk lösning för myggbekämpningen.

Utredning angående en långsiktigt hållbar och permanent organisationslösning för myggbekämpning

Med syftet att ta fram ett underlag till gemensamma och ömsesidiga beslut om en långsiktigt hållbar organisation för myggbekämpning, avser Sandvikens kommun att koordinera en organisationsutredning.

Utredningens förslag ska baseras på konsensus mellan verksamhetens finansiärer, och utgå ifrån legitimitet och transparens för såväl lokalbefolkning som intressenter och samarbetspartners.

En viktig utgångspunkt är att organisationen ska vara helt öppen för deltagande från såväl juridiska personer som enskilda individer. Vidare ska en permanent organisation för myggbekämpningen kunna uppfylla kraven från tillsynsmyndigheter och finansiärer vad gäller fungerande ledning och styrning i prioriteringsbesluten, samt fungerande uppföljningsprogram i miljökonsekvensarbetet.

Utredningen ska redovisa sina förslag under 2013.”

1.2 Utredningsarbetets uppläggning

Utredningsuppdragets uppläggning har tagit sin utgångspunkt från ambitionen vad gäller att försöka uppnå konsensus (uppfattas som en absolut förutsättning) bland tilltänkta finansiärer och huvudmän för en eventuell ny organisation för myggbekämpningen.

Därför inleddes utredningen med ett antal grundläggande och öppna frågor dels som avstämning av uppfattningen om uppdraget och själva sakfrågan och dels som ingången till kommande enskilda dialogmöten och kommunikationen kring frågeställningarna.

De frågeställningar som tillställdes de som hittills utgjort "kärnan" av finansiärer och huvudmän, plus en kommun som visat intresse av att delta organisatoriskt i detta, var följande:

"Frågor

A. Behovet av ny organisation för myggbekämpningen?

1. Instämmer Ni i analysen att det är önskvärt med en ny organisatorisk lösning för myggbekämpningen, eller ser ni helst att Nedab är fortsatt ansvarig för verksamheten?

B. Anslutningsformerna till en eventuellt ny organisation?

2. Anser Ni det viktigt att en ev ny organisation för myggbekämpningen är öppen för anslutning av alla intresserade/berörda kommuner i hela landet, eller enbart för de kommuner som omfattas av problematiken vid Nedre Dalälven?
3. Anser Ni det viktigt att en ev ny organisation för myggbekämpningen är öppen för alla berörda fysiska och juridiska personer, eller enbart för berörda kommuner?

C. Ledning och styrning?

4. Mot bakgrund av den offentliga huvudfinansieringen av myggbekämpningen - Hur avgörande är det för Er att det finns en direkt politisk styrning av prioriteringsbesluten i samband med myggbekämpningen, eller är det acceptabelt med en mer indirekt politisk styrning av verksamheten?
5. Kan Ni tänka Er en organisation där den ekonomiska styrningen och budgeten finns i en organisation och bekämpningsverksamheten i en annan organisation, eller anser ni att detta hör samman?

D. Egenkontroll och uppföljningsprogram i miljökonsekvensarbetet?

6. Anser Ni att egenkontroll samt uppföljningsprogram i miljökonsekvensarbetet ska ingå i en ev ny myggbekämpningsorganisation, eller anser Ni att man organisatoriskt bör skilja på genomförar- och uppföljningsansvar?
7. Hur viktig och avgörande anser ni att verksamhetens forskningsanknytning är för egenkontroll och uppföljningsprogram?

E. Intresse för deltagande i en ev ny myggbekämpningsorganisation?

8. Är Ni intresserade av att ingå i en ev ny organisation för myggbekämpning, med den inriktning och innehåll som beskrivs i bilagda uppdragsbeskrivning?
9. Har Ni för avsikt att även fortsättningsvis ekonomiskt stödja myggbekämpningen, även i en ny organisatorisk form?

F. Övrigt

10. Har Ni, utöver svaren på ovanstående frågor, några särskilda synpunkter eller önskemål och förslag vad gäller en ev ny organisation för myggbekämpningen?"

I utskicket av frågor framförde utredaren följande budskap;

”Undertecknad är tacksam för Ert svar på nedanstående frågor.
Bakgrunden till detta uppdrag beskrivs i bifogad uppdragsbeskrivning.

Ni kan självklart välja hur Ni önskar svara på dessa frågor;

- I form av ett textsvar som skickas till undertecknad
- Genom ett tidbokat telefonsamtal med någon av Er utsedd kontaktperson
- Genom att jag kommer på inbokat besök till Er”

Drygt hälften av de som erhållit utskicket har antingen kommunicerat frågorna via telefon och/eller via personligt besök.

Även om utredaren inte haft kontakt och utbyte med samtliga som erhållit utskicket så finns tillräckligt med respons och underlag för att presentera föreliggande remissunderlag. Ett remissunderlag som först kommer att presenteras på ett möte för de som tillställts frågorna, för att sedan efter den diskussionen kommer att skickas ut till berörda finansiärer och tilltänkta ägare av en ev ny organisation för myggbekämpning.

Utöver ovanstående har utredaren initialt träffat de idag verksamma bekämpningsledarna i befintlig organisation, samt haft visst informationsutbyte med Föreningen för myggbekämpning. I detta sammanhang har utredaren tagit del av föreningens eget förslag till ny organisation för myggbekämpning. Syftet med detta utbyte har varit att delge utredningens uppdrag och uppläggning. Återkopplingen vad gäller utredningens resultat kommer i senare fas när den eventuella nya organisationens finansiärer och ägare i konsensus pekat ut på vilken modell, inriktning och innehåll verksamheten bör baseras.

Utredarens förslag ska alltså ses som en sammanjämkning av de synpunkter och uppfattningar som berörda och tilltänkta finansiärer och

ägare har i denna fråga. Därför ska de presenterade förslagen ses som ett resultat av den bedömning utredaren gör vilka kriterier och modeller som har möjlighet att uppnå konsensus. Omvänt så kan de förslag som inte återfinns i denna remissutgåva ses som resultatet av bedömningen att de inte har förutsättningar att omfattas av konsensus bland de tilltänkta finansiärerna/ägarna.

De primära tilltänkta finansiärerna, inom vilka ägarstommen finns, består av 11 kommuner samt fyra länsstyrelser och tre regionförbund samt tre departement.

Utredaren har medvetet undanhållit sig ifrån att beröra själva verksamhetens innehåll och sakfrågan myggbekämpning. Istället är utredningens fokus, av naturliga skäl utifrån utredningsuppdragets innehåll, nästan enbart inriktat på den organisatoriska aspekten som omgärdar själva sakfrågan.

2. Behovet av en ny organisation för myggbekämpning?

I dialogen kring frågeställningen om behovet av en ny organisatorisk lösning för myggbekämpningen finns en tydlig uppfattning att så är fallet. För kommunerna verksamma inom Nedab har myggbekämpningen till sin omfattning blivit en så stor del att den riskerar att påverka Nedabs kärnverksamheter. Därför förordas en renodling av myggbekämpningen med påföljande organisatoriska och verksamhetsmässiga konsekvenser.

Detta förordande är emellertid inte reservationslöst rakt av. Utan flera berörda menar, precis som utredningsuppdragets direktiv, att en ny organisation för myggbekämpningen måste baseras på legitimitet och förankring hos de aktörer som idag förenats i arbetet för att minimera myggplågan.

När det gäller organisationens långsiktiga hållbarhet menar flera av de berörda att den till huvuddelen är knuten till verksamhetens möjligheter till fortsatt finansiering, där fortsatt betydande nationellt ansvar är en avgörande del. Långsiktigheten blir i så fall en verkan av finansieringsbeslutens tidsbestämda längd och omfattning.

På frågan huruvida en ny organisation ska vara öppen för intressenter i hela landet, eller endast för de som idag samarbetar organisatoriskt kring myggbekämpningen, finns inget entydigt svar. I detta avseende menar flera tilltalande att det beror på vilket tillskott till verksamheten som nya deltagare är beredda att göra, och vilka konsekvenserna för ursprungsområdet skulle kunna bli av nya anslutna från andra delar av landet. Andra berörda menar att det vore klart positivt om organisationens bas kan breddas till att omfatta även andra berörda regioner och kommuner i landet.

Med anledning av detta skulle denna fråga behöva behandlas i särskild ordning, kanske i form av en risk- och konsekvensanalys inom den grupp som idag utgör den bärande stommen av finansiärer och ansvariga för myggbekämpningsverksamheten. I den mån detta överhuvudtaget går att bedöma.

Ett annat alternativ är att starta en ny organisation med enbart de befintliga tilltänkta ägarna, för att inom ramen för denna konstellation senare ta ställning till en eventuell utvidgning av geografien i ägar- och intressegemenskapen.

3. Anslutningsformerna till en eventuell ny organisation?

När det gäller anslutningsformerna till en ev ny myggbekämpningsorganisation har dialogen handlat mycket om problematiken att blanda juridiska och enskilda personer i ett ägar- och ansvarsförhållande. Resultatet av dessa resonemang och reflektioner är att en verksamhet baserad på så stora offentliga anslag, med de krav som följer av detta, behöver en tydlig och hållbar ansvars- och ledningsstruktur.

En sådan tydlig och hållbar struktur skulle äventyras om ägar- och ansvarsförhållandena exempelvis bestod av ett mindre antal större medfinansiärer och ett större antal enskilda individer eller intressegrupperingar med ringa eller försumbart finansiellt bidrag till verksamheten. Intresset av delägande i en organisation, där ett större antal enskilda medlemmar med förumbart ekonomiskt ansvar kan påverka besluten med stora ekonomiska konsekvenser för ett fåtal större medfinansiärer, bedöms som litet.

Därför baseras samtliga förslag i föreliggande utredningen på organisationsmodeller där ägandet och huvudmannskapet består av juridiska personer, som har finansiellt ansvar för verksamheten och ansvar för att offentligt tilldelade medel hanteras och används på ändamålsenligt sätt.

I detta sammanhang betonas emellertid betydelsen av och ansvaret för transparens enligt offentlighetsprinciperna, och en organiserad dialog med medborgare i berörda områden samt med de intresseorganisationer som finns kring själva sakfrågan och kring verksamhetens innehåll.

4. Ledning och styrning?

Flera berörda har i utredningsarbetet framfört behovet av tydlighet vad gäller relationen ”beställare” och ”utförare”, när det gäller myggbekämpningsverksamhetens ledning och styrning.

En tydligt uttalad beställare i detta sammanhang är den eller de i sammanslutning som står för den samlade finansieringen och uppdragsbeskrivningen, med exempelvis angiven omfattning och därmed också begränsningar och tidsrymd. Verksamhetens beställare har sin utgångspunkt från den juridik och ansvarsförhållanden som gäller inom myggbekämpningen, samt från de demokratiska beslutsprinciper som gäller för hanteringen av begränsade offentliga medel.

Med utförare menas i detta sammanhang den organisation som har det operativa ansvaret för att genomföra myggbekämpningen, baserat på beställarens uppdragsbeskrivning och av denne givna förutsättningar. Utförarens prestation bedöms och utvärderas av beställaren.

Den gällande juridiska relationen mellan beställare och utförare beror på vilken organisationsmodell som väljs, främst beroende på om utförarverksamheten ägs av beställaren eller om detta baseras på olika huvudmannaskap och då på avtalsbasis.

Är förhållandet beställare-utförare baserat på två olika huvudmän finns möjligheten till att beställaren upphandlar utförarverksamheten, som alternativ till att utförarverksamheten organiseras i särskild ordning. Detta alternativ har framförts av enbart några berörda, men återfinns som ett alternativ i denna utredning.

När det verksamhetens ledning och styrning ser de tilltalade i utredningen som självklart att sedvanliga anställningsförhållandena upprättas, baserat på anställningsavtal med påföljande rättigheter och skyldigheter. I detta inbegrips att det finns en utpekad fysisk arbetsplats, med motsvarande regler för närvaro och frånvaro som för alla andra liknande offentliga verksamheter. Hur detta regleras mellan beställare och utförare, eller inom utförarorganisationen, beror på vilken organisationsmodell som väljs.

Flera tilltalade i utredningen betonar vikten av att, såväl i uppdragsbeskrivningar för utförarorganisationen som för verksamhetens högsta befattningshavare, tydliggöra ansvaret för verksamhetens ekonomiska resultat och ramar.

5. Egenkontroll och uppföljningsprogram i miljökonsekvensarbetet?

Flera av de i utredningen berörda har framfört att de inte har någon bestämd uppfattning i frågan om verksamhetens forskningsanknytning. De flesta av de som har framfört en uppfattning har emellertid varit tydliga om att de anser att forskningsanknytningen och det operativa utförandet av myggbekämpningen ska vara åtskilda verksamheter. Några har uppfattningen att det är direkt olämpligt att myggbekämpningens utförare ska utvärdera sig själva och konsekvenserna av den egna verksamheten. Någon av de tillfrågade menar att de skulle kunna tänka sig en sammanblandning av uppföljning och utförande om det framkommer tillräckligt starka skäl för detta.

I dialogen framför flera berörda tilltalade vikten av att tillvarata resultaten från nationell och internationell forskning inom detta område.

Utförarorganisationen förväntas kunna genomföra planerad och reglerad egenkontroll baserat på den kompetens som ska finnas i utförarorganisationen, inom vilken forskarkompetens är till betydande fördel men inte absolut nödvändig beroende på vilken organisationsmodell som väljs.

Uppföljning och forskaranknuten utvärdering av verksamheten förväntas ske via ansvariga tillsynsmyndigheter och/eller via ändamålsenlig upphandling av beställarorganisationen.

6. Intresse för deltagande i en eventuell ny myggbekämpningsorganisation?

Utredaren bedömer intresset för delägande och delfinansiering av en eventuell ny myggbekämpningsverksamhet är relativt stort, även om det varierar i styrka beroende på olika faktorer.

Många tilltalade i utredningen kopplar detta intresse till den samlade helhetsbilden över intressenter och medfinansiärer. Andra anger att de i detta läge inte kan lämna ett klart besked, och föregå nödvändiga beslutsprocesser kring ett ställningstagande.

Någon av de i utredningen tilltalade menar att det inte är nödvändigt att lämna besked i detta läge, eftersom de förväntar sig att Nedab tar ansvaret för myggbekämpningen tills eventuellt annan ordning är beslutad med hänsyn tagen till nödvändiga beslutsprocesser.

7. Övrigt?

En fråga som diskuterats i utredningsarbetet gäller problematiken med det kraftigt varierade kapacitetsnyttjandet av verksamheten, då verksamheten vissa säsonger mer eller mindre går på "sparlåga" samtidigt som den innehåller en rad fasta kostnader.

I detta sammanhang har olika förslag framförts som exempelvis att detta balanseras med information- och utbildningsuppdrag, med utökad dimensionering de år som myggbekämpningsverksamheten är ringa eller uteblir helt. Hur detta ska utformas bör i så fall ingå i den uppdragsbeskrivning som utföraren och bekämpningsansvariga erhåller.

En annan fråga som diskuterats inom utredningsarbetet, som också berör kostnadseffektiviteten, har varit den bristande konkurrensen både vad gäller bekämpningsmedlet och helikopterverksamheten. I denna fråga har olika synpunkter framkommit, bland annat förslag om att bekämpningsorganisationen köper in egen spridningsutrustning och tecknar ramavtal med ett större antal helikopterföretag för att minimera fasta "ställkostnader".

8. Principer för och förslag till ny organisation för myggbekämpning

I det följande redovisas några olika alternativa förslag på organisatoriska lösningar för myggbekämpningen, vilka bygger på sammanfattningen av såväl delar som helheten från de synpunkter och åsikter som framkommit i utredningsarbetet.

8.1 En tydlig beställar- respektive utförarroll

Som framgår av beskrivningen i föreliggande utredning framför många av de potentiella finansiärerna och delägarna uppfattningen att det, inte minst ur lednings- och styrningssynpunkt, behövs en tydligare och organisatorisk formering av beställar- respektive utförarfunktionen i detta sammanhang. Därav följer också att huvudförslagen i de organisationsalternativ som presenteras i denna utredning också innehåller ett tydliggörande och organisatorisk uppdelning av dessa grundläggande roller.

I detta sammanhang behöver en tydlig delegationsordning där ansvar och befogenheter framgår och där förutsättningarna och principerna exempelvis för nödvändiga prioriteringar inom givna ekonomiska ramar är utklarade mellan befattningshavarna i beställar- och utförarorganisationen.

8.2 En organisation baserad på juridiska personer med offentlighetsprincipens transparens

Utredningens slutsats vad gäller frågan om principerna för anslutning och ägande samt beslutanderätten är att det inte på ett ändamålsenligt och försvarbart sätt går att blanda ansvaret mellan juridiska personer med stora finansiella åtaganden och enskilda personer med mycket ringa ekonomiska åtaganden.

Med den inriktning och innehåll som denna verksamhet måste ha handlar myggbekämpningen i grunden trots allt om ekonomiska avvägningar och prioriteringar i ett betydligt större samhällsekonomiskt sammanhang, och renodlad operativ och maximalt kostnadseffektiv bekämpningsverksamhet.

I detta sammanhang kan också nödvändigheten av en koppling till en direkt eller indirekt politisk styrning betonas, eftersom detta i grund och botten handlar om samhällsfinansierad verksamhet med anslag från stat och kommun som behöver göras i avvägning visavi andra samhällsfinansierade behov.

Även om organisationsformen baseras på enbart juridiska personer som ägare understryker samtliga berörda vikten av att verksamheten präglas av offentlighetsprincipernas transparens, där beställarorganisationen har ansvaret för medborgardialog och utbytet med alla intressen som finns inom myggbekämpningens område.

8.3 Operativt utförande och forskningsanknytningen åtskilda

De av de tilltänkta finansiärerna och delägarna som framfört en åsikt, angående forskningsanknytningen visavi den operativa utförarverksamheten, är till majoriteten av den uppfattningen att detta bör åtskiljas. Flera av de tilltänkta finansiärerna och ägarna är av den bestämda uppfattningen att detta i första hand handlar om en operativ och kostnadseffektiv myggbekämpning, och att forskningsanknytningen bör knytas vara åtskild från denna och istället vara knuten till beställarintressena.

Någon av de berörda tillfrågade menar att forskningsanknytningen är en omistlig del av verksamheten som helhet, men att den ska vara åtskild från den operativa myggbekämpningen.

Däremot uppfattas den ålagda egenkontrollen som en självklar del i den operativa myggbekämpningsverksamheten.

Med utgångspunkt från ovanstående är forskningsanknytningen och det operativa utförandet skilda åt i de huvudalternativ som redovisas i denna utrednings remissutgåva.

8.4 Medarbetare och roller

Medarbetarrollerna inom myggbekämpningen är något som till omfattning och innehåll utvecklats i över 10 års tid. I dagsläget är i princip beställar- och utförarfunktionerna involverade i samma organisation. Nedan står i dagens verksamhet för en rad administrativa resurser, som i en eventuellt ny organisation behöver hanteras och finansieras på ett nytt sätt.

I detta sammanhang återkommer problematiken med att det är svårt att motivera hela tjänster året om inom en beställarfunktion. Dels eftersom det är fler år som behovet av myggbekämpning är litet eller obefintligt än det är år med myggplåga. Dels eftersom en tydlig och ändamålsenlig beställarfunktion kan basera sin ledning- och styrning samt administration på tydliga och avtalade uppdrag samt ansvar för utförarorganisationen. På så sätt kan såväl tidsåtgången för ledning och styrning liksom administration minimeras.

De organisatoriska huvudalternativ som presenteras i denna utredning baseras på att lednings- och styrningskompetensen liksom det nödvändiga

administrativa stödet finns inom ägarnarnas egna verksamheter. Därför utgår utredningen ifrån att dessa funktioner kan köpas från ägarna/finansiärerna, gärna i form av ”rullande” ansvar som delvis ersätts av beställarorganisationen inom myggbekämpningen. Ett annat alternativ är att beställarorganisationen tilldelar en utvald ägare (företrädesvis en kommun) ansvaret för ledning- och styrning samt administration för beställarorganisationens räkning.

Det är viktigt att i delegationsordning och uppdragsbeskrivning förtydliga utförarorganisationens ansvar för att verksamhetens genomförande och nödvändiga operativa prioriteringar sker inom givna ekonomiska ramar och beställning.

Vidare föreslås att utförarorganisationen erhåller ett uppdrag att utveckla en informations- och utbildningsverksamhet som baseras på den kompetens och kapacitet som finns inom denna organisation.

Schematiskt kan ett utkast för de olika beställar- och utförarrollerna inom huvudalternativen för en ny organisation för myggbekämpningen beskrivas som i bilagan till denna remissrapport.

8.5 Olika organisationsalternativ

Det finns alltid såväl för- som nackdelar, både plus och minus, med alla organisationsalternativ som kan övervägas i detta sammanhang. Samtliga av de alternativ som presenteras i denna utredning skulle sannolikt fungera, men som framgår av nedan pekar utredningen på två huvudalternativ beroende på intresset för delägandet ser ut vad gäller kommuner respektive regionala och nationella myndigheter.

I den av Länsstyrelsen Gävleborg tidigare samordnade genomlysningen av tidigare 3-åriga myggbekämpningsprojekt förordades en för ändamålet bildad markavattningssamfällighet. Detta efter önskat beslut i mark- och miljödomstolen om en för ändamålet särskilt tillsatt sakkunnig. Bedömningen om tidsutdräkten för en dylik process gör emellertid att detta alternativ inte anses realistiskt i nuvarande situation.

Föreningen för myggbekämpning har framfört ett förslag om en stiftelse som organisationsform för myggbekämpningen. Detta förslag betingar en lite mer ingående beskrivning av stiftelseformen, som underlag för bedömning om dess lämplighet i detta sammanhang;

En stiftelse är en typ av juridisk person, som till skillnad från föreningar och bolag, varken har medlemmar eller ägare. Stiftelsen äger i princip sig själv, brukar man säga. Stiftelsen förvaltar en ekonomisk förmögenhet, som en eller flera fysiska eller juridiska personer (stiftare) har avsatt för ett särskilt ändamål, vilket skall vara över en längre tid. Stiftelsen styrs

därigenom av en *stiftelseurkund*, som bland annat anger hur förmögenheten ska användas och vem eller vilka som är möjliga mottagare (destinatärer).

Det finns flera olika sorters stiftelser: vanliga stiftelser, insamlingsstiftelse, kollektivavtalsstiftelse, pensionsstiftelse, personalstiftelse. Vanliga stiftelser kan delas in i olika undergrupper familjestiftelse, avkastningsstiftelse, verksamhetsstiftelse eller anslagsstiftelse. En anslagsstiftelse är en stiftelse som är beroende av regelbundna anslag, vanligen från en kommun eller staten, för att kunna uppfylla sitt ändamål. Sådana stiftelser kan inte bildas längre, eftersom de sedan stiftelselagen trädde i kraft (Stiftelselag 1994:1220), inte uppfyller varaktighetskravet i definitionen på en stiftelse.

För att en stiftelse skall bli begränsat skattskyldig krävs för närvarande att stiftelsen uppfyller något kvalificerat allmännyttigt ändamål. Stiftelsens ändamål skall huvudsakligen syfta till att främja vård och uppfostran av barn, lämna bidrag för undervisning eller utbildning, bedriva hjälpverksamhet bland behövande, främja vetenskaplig forskning, stärka Sveriges försvar under samverkan med militär eller annan myndighet, främja nordiskt samarbete.

Stiftelser kan skötas på två olika sätt. Det vanligaste är att stiftelsen har en styrelse som är ansvarig och sköter stiftelsens alla angelägenheter. Men det är viktigt att poängtera att det är stiftelseurkunden (gåvobrev eller testamentet) som utgör stiftelsens ”styrinstrument”. Det är i stiftelseurkunden som ändamålet är fastlagt och det är också där som framgår hur ändamålet ska uppfyllas.

Det andra sättet som stiftelsen kan skötas på är s.k. anknuten förvaltning, vilket betyder att det är förvaltaren som företräder stiftelsen och tecknar dess firma. Ofta är det bank, kommun eller universitet som är utsedd som förvaltare. Då är det förvaltaren som är totalansvarig för stiftelsens angelägenheter.

Tillsynen över stiftelser sköts av sju länsstyrelser (Länsstyrelserna i Dalarna, Norrbotten, Skåne, Stockholm, Västernorrland, Västra Götaland och Östergötlands län).

Stiftelseformen betraktas som den kanske minst flexibla och minst anpassningsbara juridiska formen för att bedriva verksamhet. Stiftelse som juridisk form har över tid ofta kritiserats för att den används på ett felaktigt sätt när det gäller bedrivandet av operativa verksamheter utanför

området förmögenhetsbaserad ändamålsutdelning. Brister i påverkansmöjligheter och insyn är andra problem som varit förknippade med stiftelseformen.

I detta sammanhang när det finns tydliga potentiella och engagerade ägare/medlemmar för en eventuell ny organisation för myggbekämpningen, och när verksamheten dessutom är beroende av årliga anslag från stat och kommun, är stiftelseformen mindre lämplig eller kanske rent av oanvändbar.

Därför har utredningen sammanfattat dialogen och meningsutbytet i utredningsprocessen i nedanstående utkast till organisatoriska alternativ, varav två av alternativen kan ses som huvudalternativ beroende på vilka omständigheter och förutsättningar som råder kring detta efter fortsatta nödvändiga beslutsprocesser;

A1 En intresseförening som beställare och ett aktiebolag som utförare (skiss på sid 20)

Detta är ett organisatoriskt huvudalternativ om det föreligger ägarintresse från fler finansiärer utöver intresserade kommuner.

B1 Ett kommunalförbund som beställare och ett aktiebolag som utförare (skiss på sid 21)

Detta är ett organisatoriskt huvudalternativ om det enbart är kommuner (och landsting/regionkommun) bland finansiärerna som har ägarintresse.

C1 Neda/Nedab som beställare och ett aktiebolag som utförare (skiss på sid 22)

Är ett alternativ om det inte finns tillräcklig uppslutning kring bildandet av en helt ny beställarorganisation med ansvar för myggbekämpningen.

D1 Beställaransvarig på Regionkommunen och bekämpningsorganisationen i ett aktiebolag (skiss på sid 23)

Är ett alternativ som kan aktualiseras sannolikt först efter januari 2015. Regionkommunen är i detta alternativ beställaransvarig utifrån folkhälsoansvaret samt ett nationellt/regionalt uppdrag företrädesvis formulerat i regeringens årliga budgetproposition.

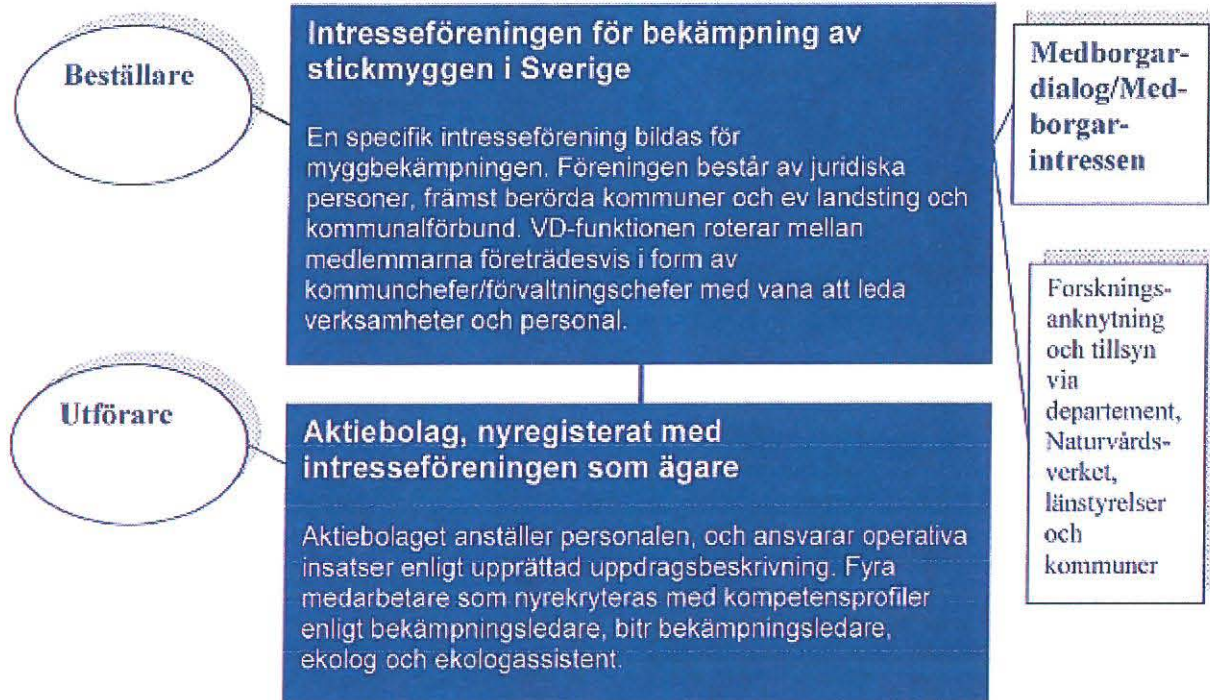
E1 Ett aktiebolag som beställare och utförare (skiss på sid 24)

Är ett alternativ om beställar- och utförar liksom forskningsanknytningen m m blandas i en och samma organisation.

F1 Beställarorganisationen upphandlar utförarorganisationen/den operativa verksamheten (skiss på sid 25)

Är ett alternativ om upphandling av utförarorganisationen ska tillämpas.

A1. En intresseförening för myggbekämpning och ett aktiebolag för de operativa insatserna



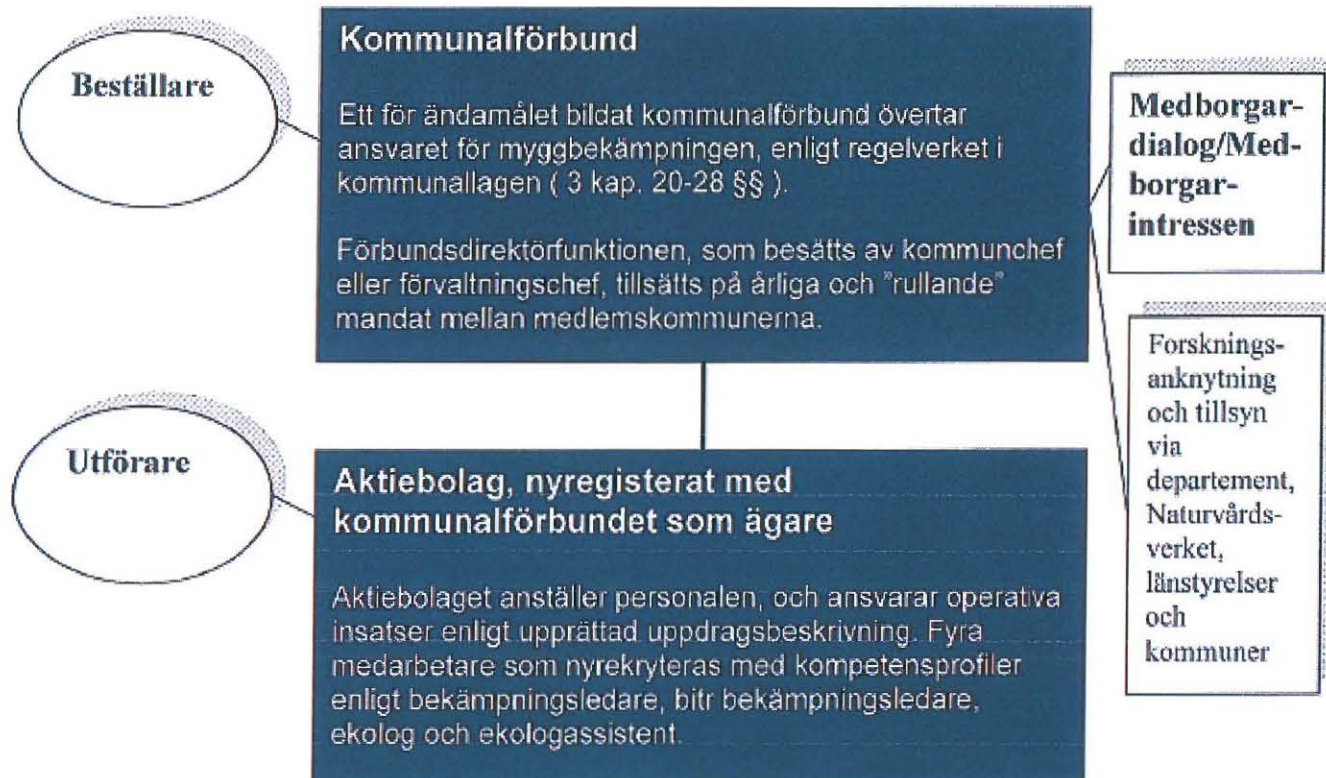
Fördelar:

- En beprövad och välkänd organisationsmodell.
- Enkelt och "snabbarbetat" regelverk.
- Baseras på stor och nationellt inriktad öppenhet med möjlighet till god delaktighet.
- Kompletterar regionala och lokala intresseföreningar inom sakområdet.
- Aktiebolaget blir en renodlat operativ bekämpningsverksamhet.
- Aktiebolagsformen är väl reglerad bland annat vad gäller ansvar, redovisning och anställningar.

Nackdelar:

- Förutsätter högsta möjliga mandat, och därmed tid, från medlemmarna och ledamöterna i intresseföreningens styrelse.
- Kan eventuellt upplevas som en mer "löslig" organisationsform än övriga alternativ.
- Eftersom det finns fler intresseföreningar på motsvarande tema finns risk för viss "förbistring" kring det utåtriktade arbetet i sakfrågan.

B1. Ett kommunalförbund som beställare och aktiebolag som utförare



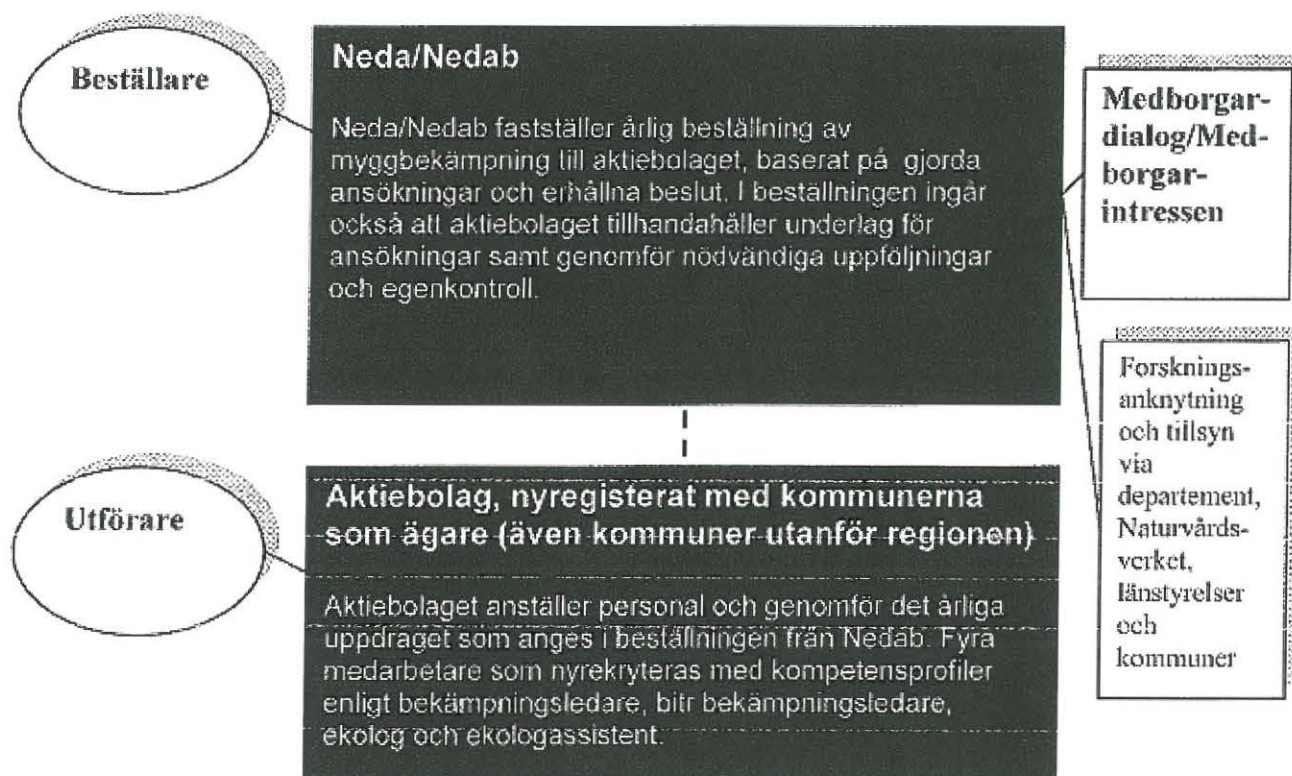
Fördelar:

- En väl beprövad organisationsmodell för exempelvis räddningstjänst m m.
- Ett välkänt regelverk bl a vad gäller inflytande och demokratisk styrning samt insyn.
- Upplevs som en stabil organisatorisk plattform i "kommunvärlden".
- Aktiebolaget blir en renodlat operativ bekämpningsverksamhet.
- Aktiebolagsformen är väl reglerad bland annat vad gäller ansvar, redovisning och anställningar.

Nackdelar:

- Är en organisationsform som begränsas till kommuner och landsting samt kommunalförbund och regionkommuner som medlemmar.
- Kan upplevas som mer regional än nationell beroende på tyngdpunkten i medlemsstrukturen.

C1. Neda/ Nedab som beställare och bekämpningsorganisationen i ett kommunägt aktiebolag som utförare



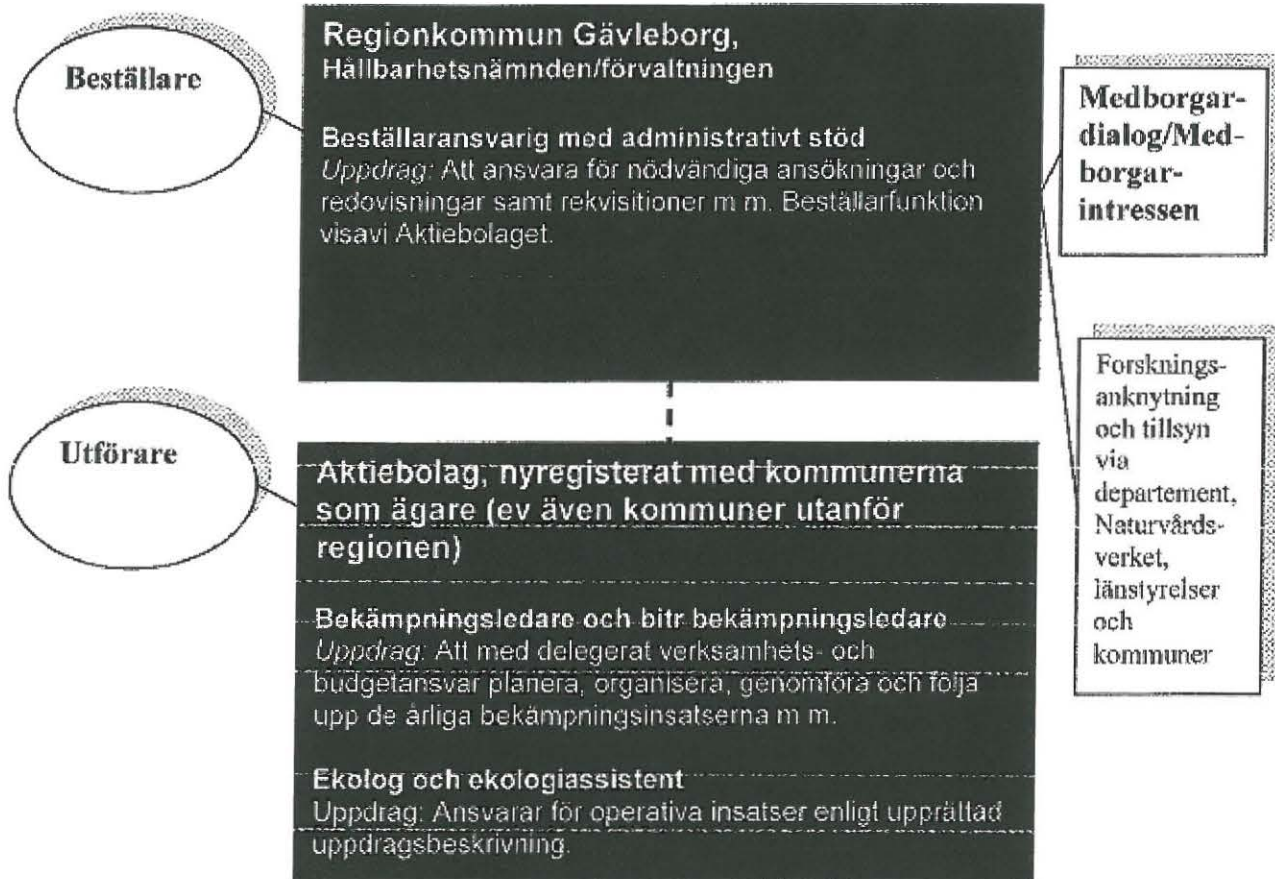
Fördelar:

- Tillvaratar den organisatoriska beställarkompetens som är uppbyggd kring myggbekämpningen sedan 2001.
- Skiljer tydligt på beställar- och utförarfunktionen då dessa baseras på olika juridiska personer med skilda person- och ansvarsförbindelser.
- Kan underställas en relativt snabb beslutsprocess om konsensus råder kring modellens ändamålsenlighet.
- Aktiebolaget blir en renodlat operativ bekämpningsverksamhet.
- Aktiebolagsformen är väl reglerad bland annat vad gäller ansvar, redovisning och anställningar.

Nackdelar:

- Kan upplevas som en regionalt baserad organisation även om aktiebolaget är öppet för delägande från kommuner utanför Nedre Dalälven.
- Innebär även fortsättningsvis ett administrativt betungande och omfattande uppdrag visavi övriga uppgifter inom Neda/Nedab.

D1. Beställaransvarig på Regionkommunen och bekämpningsorganisationen i ett aktiebolag



Fördelar:

- Beställarorganisationen kan garantera likviditet, administrativa resurser för ansökningar och rekvisitioner m m.
- Bekämpningsverksamheten placeras i en organisation som har det regionala folkhälsoansvaret såväl som regeringsuppdrag inom detta område och andra samhällsområden.
- Beställarorganisationen kan svara för samordning av uppdraget såväl vad gäller finansiering (lokal, regional och nationell) som för det sammanhållna ansökningsförfarandet.
- Beställaruppdraget kan särskiljas från utföraruppdraget och upphandlingar samt förhandlingar med andra tjänster i själva bekämpningsuppdraget.
- Beställarorganisationen har en mer direkt folkvald styrning som plattform för en medborgardialog kring denna specifika folkhälsofråga.

Nackdelar:

- Beställarorganisationen kan upplevas som en regional avgränsning.
- Regionkommunen träder ikraft först 2015, och med påföljande beslutsprocesser ligger ett möjligt genomförande uppskattningsvis någon gång 2016-2017.
- Aktiebolaget är öppet för deläggande från kommuner, landsting, regionförbund, länsstyrelser och regionkommuner från hela Sverige.
- Utförarorganisationen blir en renodlad operativ bekämpningsverksamhet.

E1. Ett aktiebolag för myggbekämpningsverksamheten

Aktiebolag, nyregisterat med såväl fysiska som juridiska personer som ägare

Ett för myggbekämpningsverksamheten specifikt aktiebolag bildas, som är öppet via deläggande eller associerat medlemskap för såväl fysiska som juridiska personer. Bolaget anställer personalen och ansvarar operativa insatser enligt av styrelsen upprättad uppdragsbeskrivning.

Aktiebolaget sköter, för ägarnas räkning, såväl ansökningar och planering som genomförande och uppföljning av myggbekämpningsinsatserna och dess finansiering.

Bolaget ansvar även för medborgardialog utöver den egna bolagsstämman liksom för forskningsanknytning och den allmänna kunskapsspridningen i ett helhetssammanhang.

Organisationen består av fyra anställda varav en bekämpningsledare som tillika är VD.

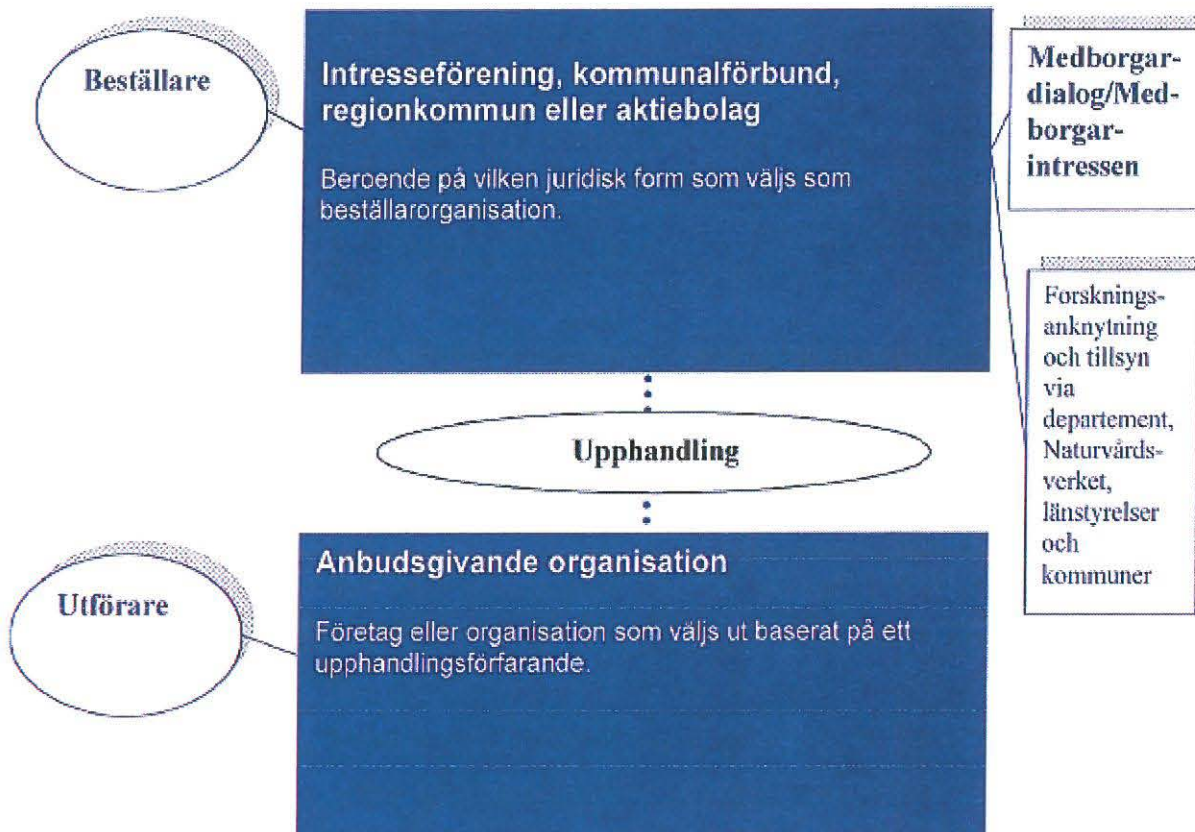
Fördelar:

- Aktiebolagsformen är väl reglerad bland annat vad gäller ansvar, redovisning och anställningar.
- Syftar till att samla alla uppgifter och uppdrag inom myggbekämpningsområdet.
- Kan "sjösättas" relativt snabbt om det råder konsensus kring organisationsmodellen.

Nackdelar:

- Riskerar att blanda samman olika roller och ansvar och därmed bidra till otydlighet.
- Ansvarsfrågan visavi den offentliga och demokratiskt beslutade finansieringen kan bli svår att definiera när ägandet blandas med både fysiska och juridiska personer.

F1. Beställarorganisationen upphandlar utförarorganisationen/den operativa verksamheten



Fördelar:

- Skapar en stor handlingsfrihet över tid baserat på utvärdering av resultat och utförande.
- Kan bidra till innovativt nytänkande vad gäller uppdragets utförande, och bättre följsamhet till beställarens uppdragsbeskrivning.

Nackdelar:

- Osäkert om hur många aktörer som är intresserade av att lämna anbud på ett dylikt uppdrag.
- Riskerar att minska verksamheten långsiktighet och kontinuitet.

9. Verksamhetens ekonomi

Om en långsiktigt hållbar grund ska skapas för bekämpningsverksamheten behöver delvis nya finansieringsprinciper fastställas. I detta ingår i så fall definitionen att en ny beställarorganisation tar ägaransvaret för den personal och kompetens som krävs för att långsiktigt upprätthålla kapacitet och kunskap för att genomföra bekämpningsinsatser.

Vidare betyder detta att själva bekämpningsinsatserna, som ju kan variera kraftigt mellan år och inom en säsong, förutsätts finansieras av nationella och eventuella regionala medel. Detta utifrån den lagstiftning och ansvar som finns vad främst vad gäller folkhälsa och djurskydd.

Det är knappast realistiskt, mot bakgrund av de uppfattningar som redovisats under utredningen hittills, att enbart lokal/kommunal finansiering ska täcka upp hela den kostnad som krävs vid en fullskalig bekämpning under en hel säsong.

Därför redovisas i denna ekonomiska del enbart de organisatoriska ägarfinansierade kostnader som gäller den långsiktiga grundorganisationen. För de ca ytterligare 10 miljonerna kronorna, som behövs vid fullskalig bekämpning inom den region som varit aktuell hittills, förutsätts som sagt statlig finansiering.

Intäkterna från utförarverksamhetens föreslagna informations- och utbildningsinsatser tillfaller helt och hållet verksamhetens finansierare/beställarorganisationen.

I detta sammanhang förutsatts även fri tillgång till resultaten av den av Nedab offentligt finansierade historiska egenkontrollen och dokumentationen inklusive alla nödvändiga data m m. Eventuellt kan kostnader uppkomma för ersättning till Nedab om det uppstår administrativa kostnader i samband med tillhandahållandet av detta.

BESTÄLLARORGANISATIONEN

| Kostnad | tkr |
|---|------------|
| Kostnader i form av ersättning för funktionen som VD- eller förbundsdirektör samt ekonom. | 500 |
| Forskaranknytning (beräknas uppgå till ett belopp som ska upphandlas) | 200 |
| Övrigt (sammanträden, resor m m). | 100 |
| Summa | 800 |

UTFÖRARORGANISATIONEN

| Kostnad | tkr |
|--|--------------|
| Personal | 2 300 |
| Lokaler, utrustning, fordon, material, resor m m | 400 |
| För extraordinära insatser | 200 |
| <i>Summa</i> | 2 900 |
| KOSTNADER TOTALT | 3 700 |

Ovanstående kostnader finansieras genom årligt anslag från beställarorganisationens ägare, efter fastställd fördelning med utgångspunkt från den modell som tillämpas idag.

Bilaga: Utkast till uppdragsbeskrivning - roller i beställar- och utförarorganisationen

BESTÄLLARORGANISATIONEN

VD- eller förbundsdirektören hämtas i form av tid som avsätts från särskilt utsedd inom ägarnas egna verksamheter. Denne har främst ansvar för:

- Är ansvarig inför och föredragande på myggorganisationens styrelse.
- Ansvarar för upprättande av uppdragsbeskrivningar och/eller anställningsavtal med personalen i utförarorganisationen.
- Gör i samarbete med utförarorganisationen ansökningar om tillstånd för bekämpning och eventuella överklaganden.
- Ansvarar för upprätthållande av kontakter med finansiärer till myggbekämpningen och delägare i myggbekämpningsorganisationen.
- Att tillsammans med ekonom ansvara för finansieringsfrågor, ansökningar och rekvisitioner.
- Att tillsammans med styrelsens ordförande ansvara för mediakontakter och medborgardialog samt löpande information till olika intressenter och berörda.
- Att handha de ekonomiska och juridiska frågor som följer med beställaruppdraget inom myggbekämpningen.
- Att efter behov utarbeta och följa upp delegationsordningen för beslut om bekämpningsinsatser och andra direktiv gällande utförarorganisationen.

Ekonom i beställarfunktionen har ansvar för:

- Att lösa frågor kring finansiering, ansökningar och rekvisitioner tillsammans med VD- eller förbundsdirektör.
- Ansvarar för ekonomisk administration vilket bl a omfattar löpande resultatuppföljning, budget, bokslut och andra ekonomiska frågor.
- Ansvarar för den löpande administrationen av verksamheten vilket bl a omfattar fakturahantering, arkivering m m.

UTFÖRARORGANISATIONEN

Bekämpningsledare med ansvar för bekämpningsverksamheten och för att uppfylla beställarorganisationens uppdragsbeskrivning.

Anställningsavtalet innehåller följande:

- Ansvarar för bekämpningsinsatser samt leder och fördelar arbetsuppgifter i utförarorganisationen.
- Ansvarar för att verksamheten planeras och genomförs inom ramen för den till bekämpningsverksamheten tilldelade årsbudgeten.
- Ansvarar för beslut om bekämpning enligt av beställarorganisationen faställd delegationsordning, och inom ramen för av beställarorganisationen tilldelad budget.
- Ansvarar för att bekämpningen kvalitetssäkras genom egenkontroll.
- Ansvarar för att utveckla, planera och genomföra informations- och utbildningsinsatser som komplement till myggbekämpningsinsatserna.
- Utför delar av GIS-arbetet i samband med bekämpning.
- Sammanställer, analyserar och presenterar resultat från alla delar av verksamheten.
- Gör i samarbete med beställarorganisationen ansökningar om tillstånd för bekämpning och eventuella överklaganden.
- Ansvar för att upprätthålla aktuellt markägarregister.
- Inhämtar markägarnas tillstånd till bekämpning och upprättar avtal med markägarna om detta.
- Kontaktar djurägare, polis och kommuner inför varje bekämpning.
- Upprättar kontakt med företaget som säljer bekämpningsmedel.
- Håller sig ajour med lagändringar, andra regeländringar och ny vetenskapliga resultat som påverkar bekämpningsverksamheten.
- Medverkar på beställarorganisationens begäran på möten kring myggbekämpningen.

Biträdande bekämpningsledare och tillika GIS-ansvarig har följande uppdrag:

- Organiserar insamling, analys och lagring av geografisk information.
- Sammanställer kartmaterial till ansökningar m m.
- Organiserar uppdateringen av markägarförteckningen (årligen) samt kontrollerar att markägarbesked från alla markägare i potentiella bekämpningsområden har inkommit och överförs informationen till bekämpningens kartunderlag.

- Upprätthåller kontakt med helikopterföretaget, säkerställer kommunikationen av bekämpningsbehov samt fungerande tekniska lösningar (te x kommunikationen mellan verksamhetens och helikopters datorer).
- Håller sig ajour om den tekniska och vetenskapliga utvecklingen inom GIS och GPS.
- Planerar och genomför bekämpningsinsatser tillsammans med bekämpningsledaren.
- Organiserar logistiken under bekämpningsinsatser.
- Utvecklar metoder för fjärranalys av kortvarigt svämmade myggproduktionsområden.
- Deltar tillsammans med bekämpningsledaren i utvecklingen, planeringen och genomförandet av utförarverksamhetens informations- och utbildningsverksamhet.
- Strukturerar och uppdaterar utförarverksamhetens hemsida.

Ekolog:

- Organiserar och genomför insamling av insekter, främst stickmyggor och fjädermyggor och genomför vid behov också andra ekologiska undersökningar.
- Sorterar insekter från kläckfällor.
- Identifierar stickmygg samt andra insekter med morfologiska metoder samt vid behov även med hjälp av andra molekylära metoder.
- Sammanställer resultat från insektsamlingarna.
- Deltar i arbetet vid bekämpningsinsats genom inmätning av översvämmade områden och inventering av mygglarver inför beslut om bekämpning, samt inventering av mygglarver efter bekämpning.
- Säkerställer underhåll och vid behov förnyelse av utrustning för biologisk provtagning biologiska data och av andra data som är kopplade till fältinsamlat material.
- Håller sig ajour med den vetenskapliga utvecklingen.
- Deltar i utförarorganisationens informations- och utbildningsverksamhet.
- Vård och underhåll av fordon.

Ekologiassistent:

- Organiserar och genomför insamling av insekter, främst stickmyggor och fjädermyggor och genomför vid behov även andra ekologiska undersökningar.
- Sorterar insekter från kläckfällor.

- Identifierar stickmygg samt andra insekter med morfologiska metoder.
- Deltar i arbetet vid bekämpningsinsats genom inmätning av översvämmade områden och inventering av mygglarver inför beslut om bekämpning, samt inventering av mygglarver efter bekämpning.
- Planerar och genomför säker och strukturerad lagring av biologiska prover, av biologiska data och andra data som är kopplade till fältinsamlat material.
- Deltar i utförarorganisationens informations- och utbildningsverksamhet.
- Vård och underhåll av fordon.

Med bekämpningsinsatser menas i detta sammanhang såväl BTI som andra kompletterande insatser som över tid bedöms lämpliga, och erhåller finansiering för att förebygga och begränsa myggförekomst i översvämningsområden.